

CURRICULUM VITAE FORMATO EUROPEO

Dichiarazioni resi ai sensi e per gli effetti
degli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

DARIO BALDINI

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

2020 – oggi

ATO TOSCANA CENTRO – Autorità per gestione integrata dei rifiuti urbani

Ente pubblico

Direttore Generale

Mansioni definite dalla L.R. Toscana n. 69/2011

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

2019 – oggi

Dario Baldini

Consulenza direzionale

Libero professionista

Economista esperto in sistemi di pianificazione e controllo, nella regolazione dei servizi di pubblica utilità e nella pianificazione finanziaria

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

2018 – oggi

Fondazione per lo Sviluppo Sostenibile, Via Garigliano 61/a – 00198, Roma

Fondazione per la promozione della green economy

Socio esperto

Regolazione e finanza

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

2013 – 2019

SCOA – Studio Consulenti Associati di Palmieri F. & Partner, Via Calzavecchio 23, 40033 Casalecchio di Reno (BO)

Consulenza aziendale

Associato

Consulente di direzione; responsabile dei progetti sui settori regolati; responsabile dei progetti di pianificazione strategica e controllo

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

Principali mansioni e responsabilità

1992 – 2012

AREA Srl

Consulenza direzionale

Amministratore e partner operativo

Partner responsabile del settore aziendale dei settori regolati, acqua, rifiuti, energia con responsabilità di budget. In tale veste ha selezionato e formato un ampio numero di consulenti – economisti e ingegneri – esperti nei settori regolati.
Partner responsabile della selezione e formazione del personale.

Date (da – a)

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore

Tipo di impiego

2008 – 2009

ARRR SpA – Agenzia Regionale Recupero Risorse, Via di Novoli 26, 50127, Firenze

Società regionale *in house* di supporto all'attività della Regione Toscana nella gestione dei rifiuti e della bonifica dei siti inquinati

Esperto

Principali mansioni e responsabilità	Membro (esterno) del gruppo di lavoro regionale incaricato della predisposizione dello schema tipo di contratto di servizio
Date (da – a)	2000 – 2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Comunità d'Ambito per la gestione dei rifiuti urbani n. 8 dei Comuni della Provincia di Siena (oggi in ATO Toscana Sud), Via della Pace 37, Loc. Renaccio, 53100 Siena
Tipo di azienda o settore	Autorità di regolazione dei rifiuti urbani
Tipo di impiego	Direttore
Principali mansioni e responsabilità	Responsabile del settore della gestione della regolazione, della produzione dei documenti di regolazione con responsabilità di budget. Responsabile dell'organizzazione e coordinamento del personale del settore. Responsabile dell'istruzione degli atti e documenti da sottoporre al Consiglio d'amministrazione e all'Assemblea. Responsabile della selezione e formazione del personale e della direzione amministrativa dell'ente.
Date (da – a)	1997 – 1998
Nome e indirizzo del datore di lavoro	NARS, Nucleo di consulenza per l'attuazione delle linee guida per la regolazione dei servizi di pubblica utilità (Direttore Prof. Claudio De Vincenti) ora presso il Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Via della Mercede 9, 00187 Roma - Italia
Tipo di azienda o settore	Istituzione pubblica
Tipo di impiego	Esperto
Principali mansioni e responsabilità	Esperto per le problematiche tariffarie nel settore idrico
Date (da – a)	1988 – 1993
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Prometeia Calcolo Srl (ora Prometeia SpA), Via Marconi 43, 40122 Bologna
Tipo di azienda o settore	Consulenza economica e finanziaria
Tipo di impiego	Economista senior
Principali mansioni e responsabilità	Responsabilità di progetto in progetti di ricerca e consulenza aventi per oggetto banche e società finanziarie
Date (da – a)	1988
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Università degli Studi di Firenze, Piazza San Marco 4, 50121 Firenze, Dipartimento di Scienze Economiche
Tipo di azienda o settore	Istruzione universitaria, ricerca, consulenza
Tipo di impiego	Economista junior
Principali attività e responsabilità	Componente del Nucleo di valutazione dei progetti dell'area Nord-Ovest (prof. Alessandro Petretto); responsabile della costruzione e manutenzione del modello di analisi finanziaria dei singoli progetti e del masterplan

ATTIVITÀ ACCADEMICA

Date (da – a)	1997 – 2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Via Zamboni 33, 40126 Bologna, Facoltà di Scienze Statistiche, Corso di laurea in Statistica e informatica per le aziende e corso di laurea in Finanza e assicurazioni
Tipo di azienda o settore	Istituzione pubblica, formazione
Tipo di impiego	Professore a contratto
Principali mansioni e responsabilità	Docente titolare del corso di "Finanza Aziendale"
Date (da – a)	2003 – 2008
Nome e indirizzo del datore di lavoro	Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Via Zamboni 33, 40126 Bologna, Facoltà di Scienze Statistiche, Corso di laurea in Finanza e assicurazioni
Tipo di azienda o settore	Istituzione pubblica, formazione
Tipo di impiego	Professore a contratto
Principali mansioni e responsabilità	Docente titolare del corso di "Analisi Fondamentale dei Mercati Finanziari"

Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro

Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego
Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)
Nome e indirizzo del datore di lavoro
Tipo di azienda o settore
Tipo di impiego
Principali mansioni e responsabilità

2002 – 2003

Università degli Studi di Firenze, Piazza di San Marco 4, 50121 Firenze, e IRPET – Istituto Regionale Programmazione Economica della Toscana, Via Pietro Dazzi 1, 50141 Firenze, Master II livello in "Organizzazione Industriale delle Pubbliche Utilità" (Direttore Prof. Alessandro Petretto)
Istituzione pubblica, formazione
Docente
Docente del modulo "Regolamentazione dei rifiuti urbani"

2001 – 2003

Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Via Zamboni 33, 40126 Bologna, Master di II livello in "Gestione dei rischi finanziari" (Direttore scientifico Prof. Carlo D'Adda), Istituzione pubblica, formazione
Docente
Docente del modulo base "Bilancio e finanza d'impresa"

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Date (da – a)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

Principali materie/abilità professionali oggetto dello studio

Qualifica conseguita
Livello nella classificazione nazionale

Date (da – a)
Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
Qualifica conseguita

Livello nella classificazione nazionale

1987 – 1988

ISTAO - Istituto Adriano Olivetti di Studi per la gestione dell'economia e delle aziende - Villa Favorita, Via Zuccarini 15, 60131 Ancona
Corso superiore di formazione professionale nella gestione dell'economia e dell'impresa 1987-88. 21ª ed. (oggi Master in Strategia e Management d'Impresa, accreditato ASFOR)
Macroaree didattiche: Scenari economici e macrotrend, Accounting & Finance, Marketing&Sales, Organizzazione, Risorse umane, Strategie, Ricerca applicata e progetti d'azienda

Master
Il livello

1981 – 1987

Università degli Studi di Firenze, Piazza di San Marco 4, 50121 Firenze
Facoltà di Economia e Commercio, Corso di Laurea in Economia e Commercio
Laurea in Economia e commercio, indirizzo Economico, conseguita il 1° luglio 1987, con tesi di laurea in Econometria dal titolo "La stima dei parametri della funzione di produzione. Alcune questioni di metodologia econometrica sulla base di un campione di imprese tessili pratesi", relatore Prof. Alessandro Petretto, punteggio 110/110 e lode
Laurea (vecchio ordinamento)

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

Capacità di lettura e comprensione

Capacità di scrittura

Capacità di espressione orale

Italiano

Inglese

ottimo (C1)

buono (B2)

buono (B2)

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI

- Elevata flessibilità e capacità negoziale nei rapporti con gli enti sviluppata nel corso delle attività di direzione dell'ATO 8 Siena e di consulenza direzionale
- Elevata capacità di comunicazione scritta e orale acquisita nel corso dell'attività professionale e didattica in ambito universitario
- Elevata capacità di presentazione acquisita sia con l'attività di consulenza e di relatore a convegni sia con l'insegnamento
- Elevata capacità di lavoro in gruppo (*teamworking*) sviluppata nel corso dell'attività professionale
- Elevata capacità relazionale sia con aziende sia con istituzioni pubbliche e agenzie nazionali di regolazione

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

- Esperienza consolidata delle responsabilità di budget
- Capacità di selezione, coordinamento delle risorse umane in enti e aziende
- Forte orientamento al risultato (consolidata esperienza nella gestione per obiettivi)
- Elevata capacità di gestione di uffici e gruppi di lavoro con numerose risorse con formazione multidisciplinare
- Capacità di esercizio della leadership (30 anni di esperienza come responsabile di un settore aziendale e 8 come direttore dell'ATO 8 Siena)
- Elevata capacità di coordinamento di progetti complessi
- Conoscenza delle tecniche di *project management*
- Forte attitudine personale al *problem solving*

CAPACITÀ E COMPETENZE
TECNICHE

- Elevata capacità di modellizzazione economica e finanziaria
- Elevate competenza in materia di valutazioni (aziende, asset, etc.)
- Elevata capacità di lettura dei fatti economici nello specifico contesto settoriale e macroeconomico
- Elevata capacità interpretativa e di trattamento dei dati economici e finanziari
- Capacità di progettazione di sistemi di controllo di gestione e di contabilità regolatoria
- Elevata conoscenza della normativa di regolazione dei servizi pubblici (ARERA)
- Elevata conoscenza della normativa sulle gare per l'affidamento di servizi pubblici locali
- Elevata conoscenza della normativa della concorrenza (AGCM)
- Elevata conoscenza della teoria e prassi del *project finance*
- Buona conoscenza del diritto societario
- Buona conoscenza degli aspetti tecnici e ingegneristici della gestione del ciclo integrato dei rifiuti e dell'acqua
- Consolidata esperienza come Consulente Tecnico di Parte (CTP)
- Puntuale conoscenza delle problematiche regionali del servizio di gestione dei rifiuti urbani, in particolare per la Toscana e l'Emilia-Romagna

La sensibilità nel trattamento dei dati è maturata in Prometeia lavorando alla predisposizione di previsioni econometriche e all'analisi dei bilanci di aziende e banche.

La conoscenza specifica degli aspetti normativi e tecnici della regolazione dei servizi pubblici locali è stata acquisita nel corso delle attività di coordinamento dei molti progetti svolti nell'arco dei 30 anni di attività come consulente di settore e della collaborazione con i legali e tecnici.

La conoscenza del *project finance* è legata agli approfondimenti effettuati nel corso del processo di elaborazione della normativa che hanno portato alla pubblicazione di due volumi sul tema.

La conoscenza del diritto societario e delle procedure della legge fallimentare è legata alla partecipazione professionale a interventi su aziende in procedura.

La conoscenza tecnica delle problematiche tecniche del ciclo dei rifiuti e dell'acqua è stata acquisita nell'ambito sia dell'attività di consulenza sia in quella di direzione di ATO 8 Siena.

CAPACITÀ E COMPETENZE
INFORMATICHE

- Conoscenza approfondita degli applicativi Office®, in particolare Word®, Excel®, PowerPoint®

Le conoscenze informatiche sono state acquisite in parte in modo autonomo nell'ambito dell'attività professionale

*Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196
"Codice in materia di protezione dei dati personali"*

DATA 06 settembre 2020

FIRMA Dario Baldini (Firmato digitalmente)

ALLEGATI Allegato 1 – Dettaglio delle pubblicazioni e interventi a convegni

CURRICULUM VITAE FORMATO EUROPEO

Dichiarazioni resi ai sensi e per gli effetti
degli artt. 46, 47 e 76 del DPR 445/2000



PUBBLICAZIONI E INTERVENTI A CONVEGNI

Curriculum Vitae di Dario Baldini – Allegato 1

- Baldini D. (2017-2019), I Campioni del biomedicale. La performance dei distretti di Bologna e Mirandola. Rapporto 2016, 2017 e 2018, Areascoa, Casalecchio di Reno.
- Baldini D. (2007), "Le specificità degli investimenti in impianti di trattamento dei rifiuti", intervento al *Seminario sulla gestione dei rifiuti*, TiForma, Firenze.
- Baccolini R., Baldini D. (2006), *Il project finance in Italia*, Il Mulino, Bologna.
- Baldini D. (1999), "Meccanismi di gara ed efficacia della regolamentazione nel TPL: il capitolato della Regione Toscana", *paper 42/2001*, Proaqua, Roma.
- Baldini D. (2000), *Il finanziamento dei progetti nel settore idrico*, CRS – Proaqua, Roma
- Baldini D. et al. (1999), "La performance delle autorità locali", in *Le Autorità locali e i servizi di pubblica utilità*, *paper 99/25*, Proaqua, Roma.
- Baldini D. et al. (1999), "Regolamentazione, contratto di servizio e sistema informativo direzionale: il caso del settore dei rifiuti", *Working paper 99/2*, AREA, Bologna.
- Baldini D., (1999), "Lo sviluppo dell'attività di project finance nei servizi pubblici locali", intervento al convegno *La riforma dei servizi pubblici locali*, del 06/07/1999, IRI, Milano.
- Baldini D. (1999), "Il trasporto pubblico locale tra regolamentazione e ristrutturazione", *Net*, n. 12, Firenze.
- Baldini D. (1999), "Meccanismi di gara ed efficacia del sistema di regolamentazione: il caso del trasporto pubblico locale", *Working paper 99/1*, AREA, Bologna.
- Baldini D. (1999), "La performance delle autorità locali", in *Le autorità locali per i servizi di pubblica utilità*, Proaqua, Roma.
- Baldini D., Fortini D. (1998), "Un progetto a rischio", *Net*, Firenze.
- Baldini D. et al. (1998), *Le relazioni difficili*, collana AREL, Il Mulino, Bologna.
- Baldini D., Mazzei A. (1998), *Il manuale per la predisposizione del piano di ambito per il servizio idrico integrato*, Proaqua, Franco Angeli, Roma.
- Baccolini R., Baldini D. (1998), "Servizio di igiene urbana e regolamentazione: un'analisi economica", intervento al convegno *I servizi tecnologici locali tra regolazione e mercato*, organizzato da Dipartimento Scienze Economiche dell'Università di Firenze, Irpet e Proaqua, 25-26/07/1998.
- Baldini D. (1993), "Project management: uno strumento per il cambiamento della cultura in azienda", *Budget*.
- Baldini D. (1993), "Un modello per la valutazione finanziaria degli interventi sulla rete di sportelli", *AF Analisi Finanziaria*, n. 9, Milano.
- Baldini D. (1992), "Controllo di gestione: le peculiarità delle piccole banche", *Credito e cooperazione*, febbraio 1992, Roma.
- Baldini D. (1991), *Costi e prezzi nel sistema dei pagamenti*, ASSBANK.
- Baldini D. (1990), "Libertà di stabilimento e razionalizzazione della rete di sportelli". *Bancaria*, n. 9, settembre 1990, Milano.
- Baldini D., Landi A. (1990), "Economie di scala e complementarità di costi nell'industria bancaria italiana", *L'industria*, XI n. 1, gennaio – marzo, Bologna.
- Baldini D. (1989), "Banche e sistema dei pagamenti", *CassaMarca*, n. 4, Treviso.
- Baldini D., Landi A. (1989), "La dimensione e l'articolazione territoriale delle aziende di credito: effetti sulla produttività e sulla redditività", *mimeo*, ASSBANK.
- Baldini D. (1989), "La valutazione economico finanziaria dei progetti dell'area Nord-Ovest", *mimeo*, IRPET, Firenze.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003, n. 196
"Codice in materia di protezione dei dati personali"

FIRMA

Dario Baldini (firmato digitalmente)

